

Fondazione per L'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS

Sede Legale: Via del Bosco Rinnovato, 6

20057 Assago (MI)

Codice Fiscale 97234130157 - Partita Iva 07712210967

RUNTS sezione “g-Altri Enti del Terzo settore”

Fondo di dotazione i.v. 269.383

RELAZIONE DI MISSIONE

ESERCIZIO 31/12/2023

1 - INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

1.1) INFORMAZIONI GENERALI

1.1.a) Missione perseguita

La Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS è stata istituita ai sensi dell'art. 14 e seguenti del codice civile in data 25 febbraio 1999, con atto notarile dott. Alberto Roncoroni, Notaio in Milano, Repertorio 121.850 Raccolta 17.051 ed ha sede in Assago (MI), in Via del Bosco Rinnovato n.6. È dotata di riconoscimento giuridico ai sensi del DPR 10/02/2000 n. 361 ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto dalla Prefettura di Milano al numero d'ordine 30 pagina 156 volume 1.

La Fondazione si qualifica Ente del Terzo settore di cui al Dlgs 117/2017 “Codice del Terzo settore” e come tale risulta iscritta al Registro unico nazionale del Terzo settore sezione “g-Altri Enti del Terzo settore” - REP. n. 43044 a far data dal 3/11/2022. L'iscrizione è avvenuta ai sensi dell'art. 46 comma 1 del D.Lgs. 117/2017, dell'art. 22 D.Lgs. 117/2017, dell'art. 17 D.M. del 106 del 15/09/2020.

La Fondazione opera nell'ambito dell'organizzazione internazionale “Ronald McDonald House Charities” (RMHC) conformandosi alle procedure stabilite dagli organi internazionali dell'organizzazione.

Nell'ambito delle suddette finalità, la Fondazione si propone di costruire, acquistare o in altro modo assumere la disponibilità di uno o più immobili ubicati nelle adiacenze di strutture ospedaliere e offrire ospitalità e assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie durante il periodo di cura o terapia ospedaliera dei primi. Tali immobili sono contraddistinti dal nome “Casa Ronald McDonald”. La Fondazione fornisce altresì al bambino e alla sua famiglia tutta l'assistenza umana e psicologica necessaria per affrontare con serenità i vari momenti delicati della malattia e della cura. La struttura nella quale tale servizio viene reso è intesa come una casa lontano da casa, un luogo

ove accanto alle strutture ospedaliere (oncologiche e terapeutiche) si possa riunire tutto il nucleo familiare per affrontare nel miglior modo possibile la malattia del bambino. Tra le finalità scientifiche della Fondazione rientra anche lo sviluppo dell'attività di ricerca o l'organizzazione di convegni e studi mirati alle problematiche dell'infanzia e del suo disagio.

Al fine di perseguire tali scopi la Fondazione raccoglie presso il pubblico fondi attraverso iniziative di vario genere e può accettare lasciti e donazioni, in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117. Tali somme possono essere destinate anche a studi e ricerche scientifiche relative ai bambini o essere destinate ad altre simili attività in tutto il mondo che possano aiutare i bambini e le loro famiglie. La Fondazione può altresì destinare apposite risorse al sostegno di iniziative a favore dell'infanzia, al fine di sovvenzionare, anche con contributi economici, gli interventi assistenziali che si rendano più urgenti nell'ottica di tutelare i bisogni e i diritti dei minori.

1.1.b) Attività di interesse generale di cui all'art.5 Dlgs 117/2017 richiamate nello statuto

Per il perseguimento degli scopi istituzionali il vigente statuto dell'Ente prevede l'espletamento delle seguenti attività di interesse generale:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- prestazioni socio-sanitarie, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera h) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche e ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera i) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

1.1.c) Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto

La Fondazione si qualifica Ente del Terzo settore di cui al Dlgs 117/2017 "Codice del Terzo settore" e come tale risulta iscritta al Registro unico nazionale del Terzo settore sezione "g-Altri Enti del Terzo settore" - REP. n. 43044 a far data dal 3/11/2022 (provvedimento di iscrizione da parte dell'Ufficio regionale del RUNTS di Regione Lombardia: Città metropolitana di Milano -

Area Pianificazione e sviluppo economico Settore Politiche del lavoro e welfare – Decreto Dirigenziale – Raccolta Generale n. 7712 del 03/11/2022 - Fasc. n 8.5/2022/600.

1.1.d) Regime fiscale adottato

Ai sensi del comma 1 dell'art. 79 del D.lgs 117/2017 alla Fondazione si applicano le disposizioni di cui al Titolo X del D.lgs 117/2017 nonché le norme del titolo II del testo unico delle imposte sui redditi (TUIR), approvato con decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, in quanto compatibili.

La Fondazione si qualifica come ente del terzo settore non commerciale di cui all'art. 79 comma 5 del Dlgs 117/2017. La prevalenza dei proventi generati è infatti riconducibile ad attività che, secondo la vigente normativa, vengono fiscalmente considerate come non commerciali.

Le attività di interesse generale di cui all'art. 5 del Dlgs 117/2017 vengono svolte a titolo gratuito (comma 2 art. 79 Dlgs 117/2017).

Le attività di raccolta fondi di cui all'art. 7 Dlgs 117/2017 non assumono natura commerciale non essendo riconducibili a rapporti sinallagmatici e non assumendo i proventi la natura di corrispettivo.

Le attività qualificabili fiscalmente come commerciali, poste in essere nel rispetto delle previsioni statutarie ed annoverabili tra le “attività diverse” previste dall'art. 6 del Dlgs 117/2017, risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale.

In ragione dello svolgimento in via abituale, benché non prevalente, di attività economica/commerciale la Fondazione è iscritta al REA presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano al numero MI - 1999943 ed è dotata di Partita IVA.

1.1.e) Sedi

La Fondazione per l'Infanzia Ronald McDonald Italia ETS ha sede in Assago (MI), in Via del Bosco Rinnovato n.6.

Risultano inoltre attive le unità locali site in:

Casa Ronald McDonald Brescia

Via Valbarbisona, 9 - 25123 Brescia.

Casa Ronald McDonald Firenze

Via Taddeo Alderotti, 95 - 50139 Firenze.

Casa Ronald McDonald Roma Palidoro

Via della Torre di Palidoro - 00054 Fiumicino (RM).

Casa Ronald McDonald Roma Bellosguardo

Via degli Aldobrandeschi, 3 - 000163 Roma.

Casa Ronald McDonald Bologna

IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola

Via Giuseppe Massarenti, 9 - 40138 Bologna, Pad.4.

Ronald McDonald Family Room Bologna

IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola

Via Pietro Albertoni, 15 - 40138 Bologna, Pad.13 Terzo Piano.

Ronald McDonald Family Room Milano

ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda Blocco Nord Pad.14

Piazza Ospedale Maggiore, 3 - 20162 Milano.

Ronald McDonald Family Room Alessandria

Presidio Pediatrico Cesare Arrigo

Via Spalto Marengo, 46 - 15121 Alessandria.

Ronald McDonald Family Room Firenze

Azienda Ospedaliero - Universitaria Careggi -Pad. 9 Piano Terra

Largo Giovanni Alessandro Brambilla, 3 – 50134 Firenze.

1.1.f) Attività svolte

La Fondazione ha finalità non lucrative, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento delle seguenti attività di interesse generale di cui all'articolo 5 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

La Fondazione può svolgere attività diverse da quelle di interesse generale di cui sopra, purché secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale medesime, secondo i limiti e criteri previsti dall'articolo 6 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 e dalle relative

disposizioni di attuazione, ovvero operazioni di “sponsorizzazione” e di vendita gadget e prodotti solidali.

Al fine di perseguire tali scopi la Fondazione potrà raccogliere presso il pubblico fondi attraverso iniziative di vario genere, concorsi o promozioni a scopo benefico, accettare lasciti e donazioni, in conformità alle disposizioni di cui all’articolo 7 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117. Tali somme potranno essere destinate anche a studi e ricerche scientifiche relative ai bambini o essere destinate ad altre simili attività in tutto il mondo che possano aiutare i bambini e le loro famiglie. La Fondazione potrà altresì destinare apposite risorse al sostegno di iniziative a favore dell’infanzia, al fine di sovvenzionare, anche con contributi economici, gli interventi assistenziali che si rendano più urgenti nell’ottica di tutelare i bisogni e i diritti dei minori.

1.1.f-1) Attività di interesse generale art. 5 Dlgs 117/2017

Le attività di cui al punto precedente, annoverabili tra quelle considerate di interesse generale sono:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell’articolo 5, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- prestazioni socio-sanitarie, ai sensi dell’articolo 5, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, ai sensi dell’articolo 5, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- ricerca scientifica di particolare interesse sociale, ai sensi dell’articolo 5, comma 1, lettera h) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117;
- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche e ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale, ai sensi dell’articolo 5, comma 1, lettera i) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

1.1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017

Oltre alle attività di interesse generale lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano essere secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 maggio 2021, n. 107.

Sono state annoverate tra le attività diverse:

- **Sponsorizzazioni:** La Fondazione organizza momenti di aggregazione finalizzati alla fidelizzazione dei propri sostenitori, creando un forte senso di comunità e aumentando il

coinvolgimento nelle cause della Fondazione. Queste occasioni, che spaziano da incontri informali a serate di gala, non solo rafforzano il legame tra i sostenitori e la Fondazione, ma offrono anche l'opportunità di presentare i progetti e i risultati raggiunti, favorendo una maggiore trasparenza e partecipazione attiva e contestualmente offrono opportunità di visibilità a marchi commerciali. I ricavi prodotti dalle operazioni di sponsorizzazione, dedotti i costi di diretta imputazione, sono destinati alla copertura delle perdite generate dalle attività di interesse generale.

- **Altre operazioni di natura commerciale:** trattasi essenzialmente di vendita continuativa di prodotti di modico valore, operazioni che perseguono una duplice finalità, creare risorse da destinare alle attività di interesse generale e al tempo stesso veicolare verso il pubblico l'esistenza della Fondazione, la sua missione e il suo operato. Attraverso la vendita di prodotti solidali personalizzati, la Fondazione non solo raccoglie fondi necessari per sostenere i propri programmi, ma promuove anche la consapevolezza e l'interesse verso le proprie iniziative. Ogni prodotto venduto diventa un mezzo per diffondere il messaggio della Fondazione, coinvolgendo nuovi sostenitori e rafforzando l'impegno verso la comunità.

1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017

L'attività di raccolta fondi viene svolta in forma organizzata e continuativa mediante sollecitazione al pubblico, al fine di finanziare le attività di interesse generale.

L'attività viene svolta sia tramite l'impiego di risorse interne, dedicate specificatamente all'attività, sia tramite l'acquisizione di servizi da parte di società e operatori professionali del settore.

L'attività viene svolta nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico.

La Fondazione Ronald si impegna a sostenere le proprie attività sociali attraverso una varietà di canali di raccolta fondi, che riflettono l'ampia rete di sostegno e solidarietà della comunità.

In primo luogo, il contributo di McDonald's assume una duplice forma: i licenziatari aderenti (ristoranti appartenenti alla catena McDonald's) offrono erogazioni liberali dirette, mentre i clienti dei ristoranti hanno l'opportunità di sostenere la Fondazione tramite donazioni nelle cassette solidali presenti presso i ristoranti.

Queste manifestazioni di generosità provengono da persone sensibili alla missione della Fondazione e al suo impatto nella comunità.

1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

È Fondatore la Società McDonald's Development Italy LLC con sede legale in Wilmington (Stati Uniti d'America), sede secondaria per l'Italia in Milano. Nel caso in cui il Fondatore deliberi di procedere a fusioni, scissioni o trasformazioni, ovvero comunque di estinguersi, il medesimo dovrà indicare il soggetto che eserciterà le prerogative a esso spettanti previste dal presente statuto.

La Fondazione non svolge attività in favore e nei confronti del Fondatore.

la Fondazione opera in linea con la propria missione, mantenendo una chiara separazione tra le attività della Fondazione e gli interessi del Fondatore.

Sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Comitato esecutivo
- il Presidente ed il Vice Presidente della Fondazione
- l'Organo di controllo

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero variabile di membri, da un minimo di nove ad un massimo di quindici. Il Fondatore nomina il Consiglio di Amministrazione e all'atto della nomina ne determina il numero dei membri e ne designa il Presidente ed il Vicepresidente. Con riferimento alle cause di ineleggibilità e decadenza, si applica l'articolo 2382 del codice civile. Nella scelta dei consiglieri, dovrà essere garantita un'adeguata rappresentanza del personale sanitario, nonché dei volontari o dei genitori che prestano la propria attività di volontariato per le Case Ronald.

Il Consiglio di Amministrazione ha durata triennale e scade con l'approvazione del terzo bilancio successivo alla sua nomina. I membri del Consiglio di Amministrazione possono essere nominati, solamente per tre mandati consecutivi, salvo revoca da parte del Fondatore prima della scadenza del mandato.

Il Presidente ha la legale rappresentanza della Fondazione di fronte ai terzi, agisce e resiste avanti a qualsiasi autorità amministrativa o giurisdizionale, nominando avvocati. Egli può delegare singoli compiti al Vice Presidente.

L'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

L'organo di controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità dell'Associazione e attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle relative linee guida.

2 - ATTIVITA' SVOLTE E PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

2.1) MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA'

La Fondazione ha finalità non lucrative, persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento a titolo gratuito dell'attività di interesse generale di cui all'articolo 5 comma 1 lettera a) del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, consistente in interventi e servizi sociali.

La Fondazione ha per scopo l'attuazione di iniziative del più alto interesse sociale, quale l'assistenza ai bambini malati e in stato di disagio.

La Fondazione opera nell'ambito dell'organizzazione internazionale "Ronald McDonald House Charities" (RMHC) conformandosi alle procedure stabilite dagli organi internazionali dell'organizzazione.

Nell'ambito delle suddette finalità, la Fondazione si propone di costruire, acquistare o in altro modo assumere la disponibilità di uno o più immobili ubicati nelle adiacenze di strutture ospedaliere e offrire ospitalità e assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie durante il periodo di cura o terapia ospedaliera dei primi. Tali immobili sono contraddistinti dal nome "Casa Ronald McDonald".

Nati dalla semplice idea che nient'altro dovrebbe gravare sulle famiglie che stanno affrontando la malattia di un figlio, le Case Ronald McDonald sono alloggi solidali che offrono **ospitalità e assistenza ai bambini malati e alle loro famiglie** quando la cura è lontana da casa. Molto più di una casa o una stanza in cui stare, una Casa Ronald fornisce comfort, supporto, servizi mirati e risorse a pochi passi dall'ospedale e rappresenta il principale **fattore abilitante** del **modello *Family Centered Care*** dando ai genitori anche la possibilità di **comunicare meglio con l'equipe medica** che ha in cura il loro bambino e permettendogli di **seguire** più attentamente anche i **piani di trattamento più complessi**.

Inoltre, le Case Ronald sono dei veri e propri partner per le strutture ospedaliere, rappresentando il loro naturale **complemento in un processo di progressiva deospedalizzazione del settore sanitario**. Una Casa Ronald offre un ambiente confortevole e protetto favorendo il percorso di cura

del paziente e consentendo al contempo agli ospedali di concentrare le energie sull'erogazione di trattamenti e terapie che non possono svolgersi altrove.

Le Case Ronald McDonald vengono gestite direttamente da Fondazione Ronald attraverso **personale selezionato** e coadiuvato da **team di volontari**, in stretta collaborazione con le strutture ospedaliere adiacenti.

Le Case Ronald sono ville o palazzine che sorgono nelle immediate vicinanze di un ospedale e che diventano temporaneamente una “casa lontano da casa” per tutti quei bambini gravemente ammalati e lungodegenti e per le relative famiglie. In queste strutture, infatti, il bambino può continuare a vivere assieme alla propria famiglia quando non è impegnato nelle terapie ospedaliere ed alleviare così i disagi che la degenza comporta. Ogni Casa Ronald, a seconda della grandezza, è dotata di alloggi moderni e accoglienti, completamente arredati e dotati di ogni servizio. Nelle parti comuni vengono allestite una cucina, una lavanderia, una sala da pranzo, aree di incontro e relax per le famiglie, palestre per la riabilitazione neuro-psicomotoria dei bambini, zone gioco, giardini per l'attività all'aria aperta.

Le Case Ronald sono strutture dove, oltre a fornire accoglienza e un supporto materiale, viene ricreato un ambiente familiare in cui i bambini e i genitori possono beneficiare degli spazi e delle aree comuni condividendo, così, momenti di vita quotidiana da cui trarre la forza per affrontare meglio il percorso di cura.

Tra le finalità scientifiche della Fondazione rientra anche lo sviluppo dell'attività di ricerca o l'organizzazione di convegni e studi mirati alle problematiche dell'infanzia e del suo disagio.

2.2) CONTRIBUTO ATTIVITA' DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE

Come già espresso nel paragrafo “1.f.2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017” della presente Relazione di Missione, lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, e vengono svolte nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 maggio 2021, n. 107.

Nel concreto le attività diverse hanno prodotto ricavi per **Euro 615.173** e costi di diretta imputazione per **Euro 530.364**, generando un risultato positivo di **Euro 84.809** da destinarsi alla copertura delle perdite generate dall'attività di interesse generale ed al fabbisogno finanziario delle stesse, al netto delle imposte dovute.

Oltre che in una logica di contributo economico e finanziario le attività diverse sono state strumentali a quelle di interesse generale in quanto si concretizzano in eventi ed in momenti di

aggregazione che consentono di dare visibilità all'Ente, di comunicarne e trasmetterne i valori e di ampliare il bacino degli stakeholder e di consolidare i rapporti già in essere.

Guardando ai dati che precedono emerge che i ricavi prodotti dalle attività diverse non sono superiori al 30% delle "entrate" complessive (euro 5.599.002, con incidenza quindi pari al 11%) ed al 66% dei costi complessivi (euro 4.821.536, considerando le imposte, con incidenza pari al 12,8%). Risultano conseguentemente rispettati entrambi i parametri dettati dal DM del 19/05/2021.

2.3) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

Per quanto riguarda gli aspetti generali dell'attività di raccolta fondi si rimanda a quanto già espresso nel paragrafo "1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017" della presente Relazione di Missione. Di seguito di riportano le risultanze dell'attività di raccolta fondi posta in essere nell'esercizio al quale il bilancio si riferisce.

L'Ente può contare su una base solida ed in crescita di sostenitori, costituita da privati cittadini, imprese ed enti d'erogazione.

Complessivamente l'attività di raccolta fondi ha consentito di raccogliere, nel corso dell'esercizio, risorse monetarie per **Euro 4.447.408** a fronte di costi sostenuti per **Euro 830.429** con conseguente risultato positivo per **Euro 3.616.979**, come espresso dalla sezione C del Rendiconto Gestionale.

I costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi sono diversificati e includono spese per eventi, campagne pubblicitarie, produzione di materiali promozionali e altre attività di marketing sociale.

I costi di comunicazione e promozione costituiscono una parte significativa delle spese totali. Le spese sostenute per la realizzazione delle campagne di raccolta fondi rappresentano l'investimento principale, mirato a coinvolgere il pubblico e aumentare la visibilità della Fondazione.

I costi di produzione content sono cruciali per mantenere un'ampia portata di comunicazione e raggiungere un pubblico diversificato.

Le fee d'agenzia e le ricerche di mercato sono essenziali per pianificare e attuare strategie di raccolta fondi efficaci. Inoltre, la manutenzione e lo sviluppo del database assicurano che l'Ente possa gestire e mantenere relazioni solide con i donatori.

Nel complesso, questi investimenti strategici nei vari aspetti della raccolta fondi hanno contribuito a ottenere risultati positivi, consentendo alla Fondazione di raccogliere risorse significative per sostenere le sue attività di interesse generale.

3 - SITUAZIONE E ANDAMENTO ECONOMICO - FINANZIARIO

3.1) SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di seguito si riportano i principali indicatori di bilancio.

Situazione dell'ente	31/12/2022	31/12/2023	Variazione
1) Situazione patrimoniale	9.791.027	10.935.229	1.144.202
Rapporto Patrimonio netto/fondo dotazione	36	41	5
2) Situazione finanziaria	8.982.122	9.901.665	919.543
3) Situazione economica	1.713.377	777.465	- 935.912

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione, così come la situazione finanziaria.

Il risultato gestionale è in positivo ed ha generato un significativo utile a beneficio delle gestioni future.

A) Patrimonio netto	31/12/2022	31/12/2023
I - Fondo di dotazione dell'ente	269.383,00	269.382,78
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	200.000,00	1.050.000,00
3) Riserve vincolate destinate da terzi	-	166.735,42
III - Patrimonio libero	-	-
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	7.608.269,00	8.671.646,62
2) Altre riserve	2,00	-
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.713.377,00	777.465,31
Totale	9.791.027,00	10.935.230,13

Sulla base dei dati sopra riportati, emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, con un patrimonio netto positivo e ampiamente superiore al fondo di dotazione. La situazione finanziaria riflette una posizione solida con un incremento significativo. Nonostante una riduzione nel risultato economico, l'Ente ha comunque generato un utile gestionale, che contribuisce positivamente alle risorse future.

La situazione complessiva della Fondazione è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statuari e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

Al 31/12/2023 risultano vincolati dei fondi sia per volere degli organi istituzionali che per volere di terzi, per un totale di Euro 1.216.735,42.

Il dettaglio dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali è il seguente:

- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2021, pari a Euro 200.000 destinati al progetto "Casa Ronald Milano" - il quale si concretizza nella costruzione di una "Casa Ronald McDonald" in Milano - al netto dello svincolo pari a Euro 50.000 per acconto lavori liberati nel corso del 2023;
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2022, pari a Euro 600.000, destinati al progetto "Casa Ronald McDonald Milano";
- Parte dell'avanzo di esercizio dell'anno 2022, Euro 100.000 destinati alla manutenzione e consolidamento dei programmi esistenti: Case Ronald e Family Room.
- Euro 200.000 destinati al progetto "Fondo 25 anni di attività Fondazione Ronald", approvati in sede di CDA del 27 novembre 2023.

Fondi vincolati per volere di terzi:

- Euro 166.735,42 quali erogazioni liberali destinate e vincolate al progetto "Casa Ronald Milano".

Queste destinazioni specifiche dei fondi testimoniano l'impegno continuo dell'Ente nel migliorare e mantenere le sue strutture e servizi, assicurando che i progetti in corso possano beneficiare di risorse adeguate per il loro sviluppo e sostenibilità.

3.2) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Prendendo in esame un arco temporale di breve termine, non si prevedono significativi mutamenti che possano interessare la gestione e modificare gli equilibri economici e finanziari. Le attuali proiezioni indicano una stabilità nella gestione finanziaria dell'Ente, mantenendo un quadro di solidità e sostenibilità nel breve periodo.

Tuttavia, sul medio-lungo termine, l'evoluzione dipende da una serie di fattori difficilmente prevedibili, tra cui cambiamenti normativi, mutamenti nel panorama economico e sociale, e altre variabili esterne. È pertanto importante adottare un approccio prudente e flessibile nella gestione delle risorse dell'Ente, in modo da poter affrontare eventuali sfide e adattarsi a nuove circostanze.

Nonostante l'incertezza sui fattori a lungo termine, si ritiene che la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente sia comunque solida e sufficientemente robusta da consentire l'assorbimento di eventuali perdite future. In caso di necessità, l'Ente sarà in grado di adottare gli opportuni

correttivi gestionali per mantenere la sua sussistenza su un arco temporale necessario, garantendo la continuità delle proprie attività e il perseguimento dei propri obiettivi istituzionali.

4 - ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

4.1) PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

4.1.a) Principi di redazione del bilancio

Il presente bilancio di esercizio viene redatto secondo le previsioni dell'art. 13 del Dlgs 117/2017, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, redatti in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05/03/2020, tenuto anche conto del OIC 35 "Principio Contabile ETS".

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dall'Ente nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse, e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce.

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività della Fondazione; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

Il presente bilancio è soggetto all'attività di revisione ai sensi dell'art 31 Dlgs 117/2017, effettuata dalla società EY S.p.A.

4.1.b) Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono riconducibili a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e vengono di seguito specificati.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, e da spese tali da produrre un'utilità pluriennale. I

valori ricompresi nelle immobilizzazioni immateriali sono stati assoggettati al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità.

Immobilizzazioni Materiali

Si riferiscono a beni di natura materiale destinati a perdurare nel tempo ed a generare un'utilità pluriennale. Sono iscritte al costo di acquisizione, ove sostenuto. I beni cespiti strumentali all'attività, caratterizzati da deperimento, sono stati sottoposti al processo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate al Rendiconto Gestionale, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati sono stati interamente spesati nell'esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze rappresentano giacenze fisiche di prodotti di consumo iscritti al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo.

Crediti

Nella valutazione dei crediti si è tenuto conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi. I crediti con scadenza oltre i 12 mesi risultano di importo non significativo e sono iscritti al loro valore nominale in quanto ritenuto coincidente con il valore di presumibile realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie non immobilizzate vengono valutate al minore tra il costo di acquisizione ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, minor valore dettato dall'andamento del mercato non viene mantenuto nei bilanci successivi qualora ne siano venuti meno i motivi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

Fondi vincolati

I fondi vincolati annoverati nell'ambito del patrimonio netto vengono iscritti e movimentati nel rispetto delle previsioni dell'OIC-35 "Principio contabile ETS".

In particolare, i fondi vincolati all'origine per volere del soggetto erogante vengono direttamente imputati a patrimonio netto e liberati in relazione all'assolvimento del vincolo tramite iscrizione di specifica voce di rendiconto gestionale annoverata con segno negativo tra le voci di costo del rendiconto gestionale.

I fondi vincolati per volere degli organi istituzionali rappresentano risorse originariamente libere e successivamente vincolate per decisione dei competenti organi statutari. Detti fondi si alimentano tramite accantonamento iscritto tra i costi di rendiconto gestionale, se trattasi di risorse introitate nell'esercizio, o tramite imputazione diretta se trattasi di destinazione di risultato di gestione positivo la cui destinazione viene determinata in sede di approvazione di bilancio. I fondi vengono liberati in relazione all'assolvimento del vincolo tramite iscrizione di specifica voce di rendiconto gestionale annoverata con segno negativo tra le voci di costo del rendiconto gestionale.

Se i vincoli posti comportano il sostegno di costi aventi utilità pluriennale il fondo di riserva viene liberato lungo la vita utile del costo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

Non si è proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria superiori a 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Inoltre, non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Ratei e risconti

Sono stati stanziati e determinati nel rispetto del principio di competenza economica.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni normative di riferimento. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte vengono stanziare per competenza e si riferiscono ai redditi imponibili imputabili alla Fondazione.

4.2) MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

31/12/2022	31/12/2023	variazione
1.741.535	2.137.079	395.544

4.2.a) Immobilizzazioni immateriali

31/12/2022	31/12/2023	variazione
1.382.257	1.508.719	126.462

4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	26.053	21.203	4.850
Acquisizioni dell'esercizio	4.270	4.993	-723
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche /riclassifiche contabili			
31/12/2023	30.323	26.196	4.127

6) immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	15.987		15.987
Incrementi dell'esercizio	48.810		48.810
Decrementi dell'esercizio	- 40.760		- 40.760
Ammortamento dell'esercizio			
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
31/12/2023	24.037	-	24.037

7) altre

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	3.680.900	2.319.480	1.361.420
Acquisizioni dell'esercizio	265.647	240.798	24.849
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio		-94.286	94.286
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
31/12/2023	3.946.547	2.465.992	1.480.555

Nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali, la voce "Altre" include le spese sostenute per miglorie su beni di terzi, come lavori di ristrutturazione per la manutenzione degli edifici esistenti. Nel corso dell'anno 2023, si è registrato un incremento significativo a seguito della realizzazione della Casa Ronald McDonald Bologna, situata all'interno dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola. L'inaugurazione ufficiale di questa struttura è avvenuta il 21 dicembre 2023.

4.2.b) Immobilizzazioni materiali

31/12/2022	31/12/2023	variazione
358.090	627.172	269.082

2) impianti e macchinari

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	45.538	21.416	24.122
Acquisizioni dell'esercizio			
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio		6.921	-6.921
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
31/12/2023	45.538	28.337	17.201

3) attrezzature

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	159.300	143.938	15.362
Acquisizioni dell'esercizio	11.794	9.899	1.895
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
31/12/2023	171.094	153.837	17.257

4) altri beni

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
31/12/2022	846.608	528.002	318.606
Acquisizioni dell'esercizio	360.299	136.191	224.108
Cessioni dell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio			
Rivalutazioni operate nell'esercizio			
Svalutazioni operate nell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
31/12/2023	1.206.907	664.193	542.714

La voce "Altri beni" comprende una varietà di attività tangibili utilizzate nelle varie strutture della Fondazione, tra cui mobili e arredi, autovetture, e macchine elettroniche d'ufficio presenti nelle Case Ronald e nelle Family Room.

Gli incrementi registrati nell'esercizio si riferiscono principalmente agli arredi della Casa Ronald di Bologna, inaugurata il 21 dicembre 2023. Questi investimenti sono stati effettuati per garantire un ambiente confortevole e funzionale per le famiglie ospitate presso la struttura.

4.2.c) Immobilizzazioni finanziarie

31/12/2022	31/12/2023	variazione
1.188	1.188	-

Descrizione	
31/12/2022	1.188
Incrementi dell'esercizio	
Decrementi dell'esercizio	
Rivalutazioni operate nell'esercizio	
Svalutazioni operate nell'esercizio	
Rettifiche / riclassifiche contabili	
31/12/2023	1.188

4.3) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

4.3.a) Crediti

31/12/2022	31/12/2023	variazione
1.239.430	947.346	-292.084

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni
verso utenti	169.370	-	-
verso associati e fondatori	-	-	-
verso enti pubblici	-	-	-
verso soggetti privati per contributi	-	-	-
verso enti della stessa rete associativa	-	-	-
verso altri enti del Terzo settore	-	-	-
verso imprese controllate	-	-	-
verso imprese collegate	-	-	-
crediti tributari	130.720	-	-
da 5 per mille	-	-	-
imposte anticipate	-	-	-
verso altri	647.256	-	-
Totale	947.346	-	-

I crediti verso altri per Euro 647.256 riguardano somme di competenza dell'esercizio ma riscosse nell'anno successivo. Trattasi essenzialmente di erogazioni liberali certe che trovano la loro origine

in accadimenti di competenza dell'esercizio al quale il bilancio si riferisce ma finanziariamente introitate in quello successivo. Trattandosi nella sostanza di valori riconducibili ad erogazioni liberali e influenzati dalle tempistiche di incasso, il loro valore può variare da esercizio in esercizio.

4.3.b) Debiti

31/12/2022	31/12/2023	variazione
1.447.211	1.460.051	12.840

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni	Garanzie
debiti verso banche	-	-		
debiti verso altri finanziatori	-	-		
debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-		
debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-		
debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-		
acconti	-	-		
debiti verso fornitori	834.108	-		
debiti verso imprese controllate e collegate	-	-		
debiti tributari	129.041	-		
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	78.566	-		
debiti verso dipendenti e collaboratori	323.020	-		
altri debiti	95.316	-		
Totale	1.460.051	-	-	

4.3.c) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Altri titoli

31/12/2022	31/12/2023	variazione
0	2.993.354	2.993.354

La Fondazione Ronald McDonald, consapevole dell'importanza di una gestione oculata e prudente delle sue risorse liquide, ha adottato una strategia mirata all'amministrazione efficace della sua liquidità. Questa decisione è stata presa considerando le favorevoli condizioni economico-finanziarie di mercato e allo scopo di assicurare la conservazione del capitale di dotazione della Fondazione.

In linea con tale approccio, la Fondazione ha destinato una parte delle sue disponibilità liquide presso diverse controparti finanziarie. Queste operazioni hanno l'obiettivo di garantire una gestione efficiente e remunerativa delle risorse finanziarie della Fondazione, consentendo contemporaneamente di mantenere una liquidità adeguata per sostenere le attività statutarie.

Le decisioni riguardanti l'allocazione delle risorse liquide sono state prese dopo un'attenta valutazione delle opportunità offerte dal mercato finanziario, nonché delle condizioni economiche globali e dei rischi associati.

Inoltre, la Fondazione Ronald McDonald si impegna a mantenere una gestione prudente dei suoi investimenti finanziari, privilegiando strumenti a basso rischio e con scadenze a breve e medio termine. Questa strategia è finalizzata a garantire la sicurezza e la stabilità delle risorse finanziarie della Fondazione, consentendo nel contempo di ottenere ulteriori entrate da destinare al sostegno dell'attività di interesse generale e di proteggere il potere d'acquisto dagli effetti dell'inflazione.

Disponibilità liquide

31/12/2022	31/12/2023	variazione
9.174.876	7.408.991	-1.765.885

Descrizione	31/12/2022	31/12/2023	variazione
Depositi bancari e postali	9.166.521	7.395.386	-1.771.135
Assegni	1.750	6.000	-4.250
Denaro e valori in cassa	6.605	7.605	1.000
Totale	9.174.876	7.408.991	-1.765.885

Il decremento delle disponibilità liquide tra il 31 dicembre 2022 e il 31 dicembre 2023 è legato alle strategie adottate dalla Fondazione per ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie disponibili. In questo contesto, una parte delle disponibilità liquide è stata impiegata in operazioni gestionali finalizzate a migliorare la redditività e l'efficienza dell'insieme finanziario complessivo. Tale decremento riflette quindi l'impegno della Fondazione nel massimizzare il valore delle sue risorse finanziarie, adeguandole alle esigenze e agli obiettivi istituzionali.

4.4) RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI

4.4.a) Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2022	31/12/2023	variazione
Ratei attivi	3.900	39.677	35.777
Risconti attivi	20.194	37.509	17.315
Totale	24.094	77.186	53.092

4.4.a.1) Ratei attivi – dettaglio

Ratei attivi - dettaglio	Valore
Interessi BNL anno 2023	39.677
Totale	39.677

4.4.a.2) Risconti attivi - dettaglio

Descrizione	Valore
AON spa-Zurich Insurance 01/01/24-19/02/24	1.102
AON spa: ass.ne Infortuni anno 2024	7.906
AON spa: ass Fiat 500 GP191Nk gen24-ott24	1.176
AON: ass.ne multirischi 01/01/24-30/06/24	2.877
Previline assistance: pol generali 2024	10.399
VITA SPA: abb.to periodico 01/01/24-28/02/24	1.230
Manager Italia Lombardia: quota Roti 2024	130
REGISTER SPA-dominio fondazioneronald 01/01-27/09/24	41
EXCURSUS + SRL-abb.to Il Bando della Matassa 01/01/24-17/03/24	385
SALESFORCE.COM ITALY S.r.l.-manutenzione database 01/01/23-28/06/23	268
Rcs Acrive team-accono Milano Marathon aprile 2024	100
Findock-canone software 01/01-30/06/24	1.990
MILANOFIORI 2000 S.R.L-abb.to parcheggio Assago 01/01/24-30/09/24	898
MILANOFIORI 2000 S.R.L-abb.to parcheggio Assago 01/01/24-31/01/24	102
EY S.P.A.-costi di revisione comp 2024	6.324
REGISTRO LEI: abb.to 0101/24-10/07/24	43
IN.TE.S.A. -utilizzo token periodo 01/01/24-30/11/24	201
REGISTER SPA-spazio caselle mail 01/01/24-21/12/24	74
NP SOLUTIONS S.R.L.-canoni programma give dal 01/01/24 al 30/11/24	900

NICE srl-Iscizione Festival del Fundraising 2024	632
SURVEY MONKEY-servizio raccolta dati 01/01-31/05/24	121
INAZ SRL: cons paghe gen 24	24
REGISTER SRL: spazio caselle mail 01/01-11/04/24	15
OPEN TERZO SETTORE S.R.L.: registro volontari 01/01-15/03/24	86
ARVAL SRL: canone auto Brescia gennaio 24	487
Totale	37.509

4.4.b) Ratei e Risconti passivi

Descrizione	31/12/2022	31/12/2023	variazione
Ratei passivi	1.908	1.899	-9
Risconti passivi	652.005	840.986	188.981
Totale	653.913	842.885	188.972

4.4.b.1) Ratei passivi - dettaglio

Descrizione	Valore
Tari Brescia anno 2021	1.800
Spese tenuta conto BNL al 31/12/22	73
Imposta di bollo BNL al 31/12/22	25
Totale	1.899

4.4.b.2) Risconti passivi - dettaglio

Descrizione	Valore
Contributo in c/capitale - Pratica GSE Firenze	6.506
Contributo in c/capitale - Progetto Family Room Niguarda	231.079
Contributo in c/capitale - Roma Bellosguardo (remodelling)	48.000
Contributo in c/capitale - Bologna (remodelling)	33.000
Contributo in c/capitale - Careggi (realizzazione)	151.003
Contributo in c/capitale - Brescia appartamenti	7.920
Contributo in c/capitale - Brescia (comp 2023) infissi	5.600
Contributo in c/capitale - Brescia (comp 2023) daily use	26.254

Contributo in c/capitale - Brescia (comp 2023) minori in cura	8.323
Contributo in c/capitale - Careggi (realizzazione)	128.330
Contributo in c/capitale - Casa Bologna (Grant)	183.065
Contributo in c/capitale - Niguarda (lavoro Zaccaro)	11.907
Totale	840.986

Trattasi nella sostanza di risconti pluriennali afferenti a contributi in conto capitale destinati a coprire investimenti ad utilità pluriennale.

4.4.d) TFR

TFR	Importo
31/12/2022	302.811
Accantonamento dell'esercizio	84.763
Decrementi	-49.758
Altre movimentazioni	
31/12/2023	337.816

4.5) MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

31/12/2022	31/12/2023	variazione
9.791.027	10.935.229	1.144.202

La seguente tabella evidenzia le consistenze e le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto. Tutti i fondi e le riserve sono dedicati allo svolgimento dell'attività statutaria, per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Il fondo di dotazione risulta composto dall'iniziale dotazione patrimoniale dell'Ente, generatasi in fase di costituzione, per Euro 268.558. Contempla inoltre i versamenti ad esso imputati nel corso degli esercizi, per Euro 825.

Il patrimonio vincolato risulta composto da risorse destinate a specifiche finalità.

I fondi vincolati da terzi rappresentano risorse erogate da terzi e dai medesimi vincolate e finalizzate alla realizzazione di determinati progetti od al conseguimento di determinati scopi.

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali evidenziano risorse originariamente libere, successivamente vincolate e finalizzate in forza di volontà espressa dai competenti organi dell'Ente. L'organo competente all'apposizione del vincolo è competente anche in merito alla sua risoluzione.

Il Patrimonio libero risulta composto da risorse prodotte dalla gestione, per mezzo della generazione di avanzi di gestione e da riserve da statuto previste. Tra le altre riserve viene anche annoverata la riserva per arrotondamento all'unità di euro.

Patrimonio netto	Totale	I - Fondo di dotazione dell'ente	II - Patrimonio vincolato	1) Riserve statutarie	2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3) Riserve vincolate destinate da terzi	III - Patrimonio libero	1) Riserve di utili o avanzi di gestione	IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio
Patrimonio netto 31/12/2022	9.791.027	269.383		-	200.000	-		7.608.267	1.713.377
Allocazione risultato d'esercizio Contributi vincolati da terzi					550.000			1.063.379	-
Delibera CDA 16 Giugno					100.000	166.735			1.713.377
Delibera CDA 27 Novembre					200.000				
Risultato d'esercizio 31/12/2023									777.465
Patrimonio netto 31/12/2023	10.935.229	269.383	-	-	1.050.000	166.735	-	8.671.646	777.465

Patrimonio netto	31/12/2023	Tipo di vincolo
I - Fondo di dotazione dell'ente	269.383	D
II - Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	0	A
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.050.000	A, B
3) Riserve vincolate destinate da terzi	166.735	A, C
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	8.671.646	
2) Altre riserve		A
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	777.465	A
Totale	10.935.229	

Legenda: A=vincolo generico a favore di attività istituzionali; B=vincolo specifico dell'organo vincolante; C=vincolo specifico del donatore; D=vincolato al riconoscimento giuridico

4.6) IMPEGNI DI SPESA

I fondi con vincolo degli organi istituzionali si sono costituiti in sede destinazione dell'utile prodotto:

- Anno 2021:

Euro 200.000 sono stati destinati al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”, il quale si concretizza nella costruzione di una “Casa Ronald McDonald” in Milano;

- Anno 2022:

Euro 600.000 destinati al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”;

Euro 100.000 (pari al 5% c.a. dell'avanzo d'esercizio destinati alla Manutenzione e consolidamento dei programmi esistenti: Case Ronald e Family Room.

- Anno 2023 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'accantonamento a fondo di riserva vincolato alla ricorrenza dei 25 anni di Fondazione Ronald.

I fondi da terzi si sono costituiti nel corso del 2023 grazie alle donazioni finalizzate alla realizzazione del progetto Casa Ronald Milano.

4.7) DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere di terzi che non siano stati ancora impiegati rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno e che presuppongano la restituzione degli stessi.

4.8) ANALISI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Di seguito si riporta un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

4.8.a) Risultati prodotti dalle attività svolte

Risultato delle attività	31/12/2022	31/12/2023	Variazione
1) Attività di interesse generale	-2.467.491	-2.536.762	-69.271
2) Attività diverse	280.810	84.809	-196.001
3) Attività di raccolta fondi	4.163.886	3.616.979	-546.907
4) Attività finanziarie e patrimoniali	0	71.968	71.968
5) Supporto generale	-145.655	-366.068	-220.413
6) Imposte	-118.173	-93.461	24.712
Totale	1.713.377	777.465	-935.912

	A) Costi e oneri da attività di interesse generale		A)	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	28.395	1)	Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-
2)	Servizi	1.096.711	2)	Proventi dagli associati per attività mutuali	-
3)	Godimento beni di terzi	21.147	3)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-
4)	Personale	1.316.446	4)	Erogazioni liberali	97.571
5)	Ammortamenti	398.802	5)	Proventi del 5 per mille	76.092
5 bis)	Svalutazione immobilizzazioni materiali e immateriali	-	6)	Contributi da soggetti privati	268.141
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri	-	7)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-
7)	Oneri diversi di gestione	139.360	8)	Contributi da enti pubblici	-
8)	Rimanenze iniziali	-	9)	Proventi da contratti con enti pubblici	-
9)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	10)	Altri ricavi, rendite e proventi	22.295
10)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	11)	Rimanenze finali	-
	Totale	3.000.861		Totale	464.099
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-2.536.762

Dalla tabella precedente emerge chiaramente che l'attività caratteristica relativa alle **attività di interesse generale** ha registrato una perdita complessiva di Euro 2.536.762. Questo risultato è dovuto al fatto che la Fondazione offre accoglienza alle famiglie in modo gratuito, mentre i costi associati al funzionamento delle Case Ronald e delle Family Room sono sostanziali.

Le erogazioni liberali fanno riferimento alle erogazioni ricevute da parte delle famiglie ospitate presso le case.

I Proventi del 5 per mille fa riferimento ai proventi riconosciuti ed incassati nel corso dell'esercizio.

I Contributi da soggetti privati fanno principalmente riferimento a donazioni da parte di associazioni per Euro 36.867, a donazioni da aziende private per Euro 125.401 e a donazioni spontanee da parte di privati cittadini.

B)	Costi e oneri da attività diverse		B)	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	125.860	1)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati	-
2)	Servizi	115.951	2)	Contributi da soggetti privati	-
3)	Godimento beni di terzi	-	3)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	549.531
4)	Personale	272.291	4)	Contributi da enti pubblici	-
5)	Ammortamenti	-	5)	Proventi da contratti con enti pubblici	-
5 bis)	Svalutazione immobilizzazioni materiali e immateriali	-	6)	Altri ricavi, rendite e proventi	53.617
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri	-	7)	Rimanenze finali	12.025
7)	Oneri diversi di gestione	1.235			
8)	Rimanenze iniziali	15.027			
	Totale	530.364		Totale	615.173
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	84.809

È degno di nota il risultato positivo ottenuto dalle **attività diverse**, con un totale di Euro 84.809 generati principalmente dalla vendita dei prodotti solidali e dalle sponsorizzazioni. Queste fonti di reddito aggiuntive hanno contribuito ad aumentare la capacità della Fondazione di perseguire la sua missione e di offrire supporto alle famiglie.

C)	Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C)	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
1)	Oneri per raccolte fondi abituali	830.429	1)	Proventi da raccolte fondi abituali	4.447.408
2)	Oneri per raccolte fondi occasionali	-	2)	Proventi da raccolte fondi occasionali	-
3)	Altri oneri	-	3)	Altri proventi	-
	Totale	830.429		Totale	4.447.408
				Avanzo/disavanzo attività di raccolta fo	3.616.979

I positivi risultati dell'**attività di raccolta fondi** hanno contribuito significativamente alla copertura delle perdite derivanti dalle attività di interesse generale. Un totale di Euro 3.616.979 è stato generato come di seguito dettagliato:

Mc Happy Day	766.025
Donazioni eventi ristoranti	115.832
Donazioni altri eventi solidali	11.739
Compleanno sospeso	5.019
Donazioni bomboniere solidali	2.320
Erogazioni liberali Natale e Pasqua	56.609
Erogazioni liberali da privati	82.101
Donazioni spontanee da associazioni	36.867
Donazioni spontanee da aziende	125.401
Donazione Grant, aperture, remod Global	79.857
Contributo 0,1%	2.621.657
Contributi evento Torneo di Golf	112.821
Totale	4.447.408

Questo apporto finanziario ha svolto un ruolo fondamentale nel garantire la continuità delle attività della Fondazione e nel sostegno alle famiglie bisognose.

Gli oneri per raccolte fondi abituali fanno principalmente riferimento ai costi sostenuti per la realizzazione di eventi e campagne di raccolta fondi. Tra questi, si segnala che gli eventi-principali organizzati nel corso dell'esercizio sono stati il "Torneo di Golf e la serata presso "Teatro alla Scala".

E)	Costi e oneri di supporto generale		E)	Proventi di supporto generale	
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di	-	1)	Proventi da distacco del personale	
2)	Servizi	36.371	2)	Altri proventi di supporto generale	354
3)	Godimento beni di terzi	-			
4)	Personale	130.051			
5)	Ammortamenti	-			
5 bis)	Svalutazione immobilizzazioni materiali e i	-			
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri	-			
7)	Altri oneri	-			
8)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	200.000			
9)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-			
	Totale	366.422		Totale	354
				Avanzo/disavanzo attività supporto generale (+/-)	-366.068

Va infine evidenziato che gli oneri relativi al supporto generale comprendono i costi associati alle figure apicali della Fondazione, in particolare i costi relativi all'organo di controllo e quelli relativi al direttore generale. È importante notare che i costi dell'organo amministrativo non sono inclusi, poiché tale carica è volontaria e non comporta alcun costo finanziario per la Fondazione.

Infine, nella sezione oneri di supporto generale è incluso il fondo vincolato per volere degli organi istituzionali di Euro 200.000 destinato alla celebrazione dei 25 anni di Fondazione Ronald.

4.9) NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI

Le erogazioni liberali delle quali è stata destinataria la Fondazioni sono essenzialmente in denaro e come più volte espresso nei precedenti paragrafi trovano origine:

- dai ristoranti della catena McDonald's;
- dai clienti dei ristoranti della catena McDonald's;
- dal settore corporate che vede coinvolte le aziende vicine alla Fondazione;
- da altri soggetti che in forma libera, grazie all'attività di comunicazione, si sono sensibilizzate alla mission della Fondazione e alle sue attività.

Le erogazioni liberali in natura ricevute nel corso dell'esercizio non hanno avuto ad oggetto beni strumentali e sono di valore residuale rispetto alle erogazioni in denaro.

Trattasi essenzialmente beni di prima necessità, utilizzati direttamente nell'ambito delle attività statutarie ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e nel rispetto di quanto previsto dal DM Ministero del Lavoro d Delle Politiche Sociali del 28/11/2019. Nel concreto i beni ricevuti sono stati destinati ad essere consumati nell'ambito delle Case Ronald e delle Family Room.

Nel corso dell'esercizio l'Ente non è stato destinatario di legati.

4.10) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI / VOLONTARI

4.10.a) Dipendenti

Numero medio dipendenti: 35

4.10.b) Volontari

Numero medio volontari: 108

4.11) COMPENSI SPETTANTI AGLI ORGANI DELL'ENTE

Le cariche sociali della Fondazione sono gratuite e pertanto non vi sono compensi spettanti né ai componenti il Consiglio Direttivo né ai componenti l'organo di controllo. Solo il Presidente dell'organo di controllo percepisce un compenso annuale pari a **Euro 5.075**.

Si rilevano compensi alla società di revisione EY S.p.A., incaricata della revisione contabile legale ai sensi dell'art 31 Dlgs 117/2017, per **Euro 15.811**.

4.12) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

4.13) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata all'ente.

Salvo quanto già espresso nel paragrafo *"1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI"*.

4.14) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del Dlgs 117/2017 si rimanda a quanto indicato nel bilancio sociale redatto ai sensi dell'art.14 del medesimo Dlgs e del DM del 04/07/2019.

5 - PROSPETTI ILLUSTRATIVI

5.1) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

Oltra a quanto già espresso nei paragrafi “1.1.f-3) *Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017*” e “2.3) *Descrizione dell’attività di raccolta fondi*” ai quali si rimanda, relativamente a quanto previsto dall’art. 48 del Dlgs 117/2017 e dalle “*linee guida sulla raccolta fondi degli enti del Terzo settore adottate con DM del 9 giugno 2022 ai sensi dell’art. 7 del Dlgs 117/2017*”

Come espresso dal rendiconto gestionale e nei precedenti paragrafi della presente relazione di missione, la raccolta fondi viene svolta in modo continuativo.

Le operazioni di cessione di beni di modico valore vengono anch’esse svolte in modo continuativi e vengono annoverate tra le attività diverse di natura commerciale.

6 - DESTINAZIONE DELL’AVANZO (O COPERTURA DEL DISAVANZO)

6.1) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell’Ente, nonché il risultato economico dell’esercizio chiuso al 31/12/23 e corrisponde alle scritture contabili. Il risultato di gestione è in utile per Euro 777.465, si propone la sua destinazione, in coerenza con le previsioni di legge e di statuto, a “*Riserva di utili o avanzi di gestione*”.

Si propone la sua approvazione e la destinazione del risultato economico come a seguire:

- Euro 200.000 a Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, finalizzando l’importo al progetto “Casa Ronald McDonald Milano”;
- Euro 400.000 a Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, finalizzando l’importo a “Nuovi Progetti di sviluppo: Casa Ronald e Family Room”
- Euro 177.465 a riporto a nuovo.